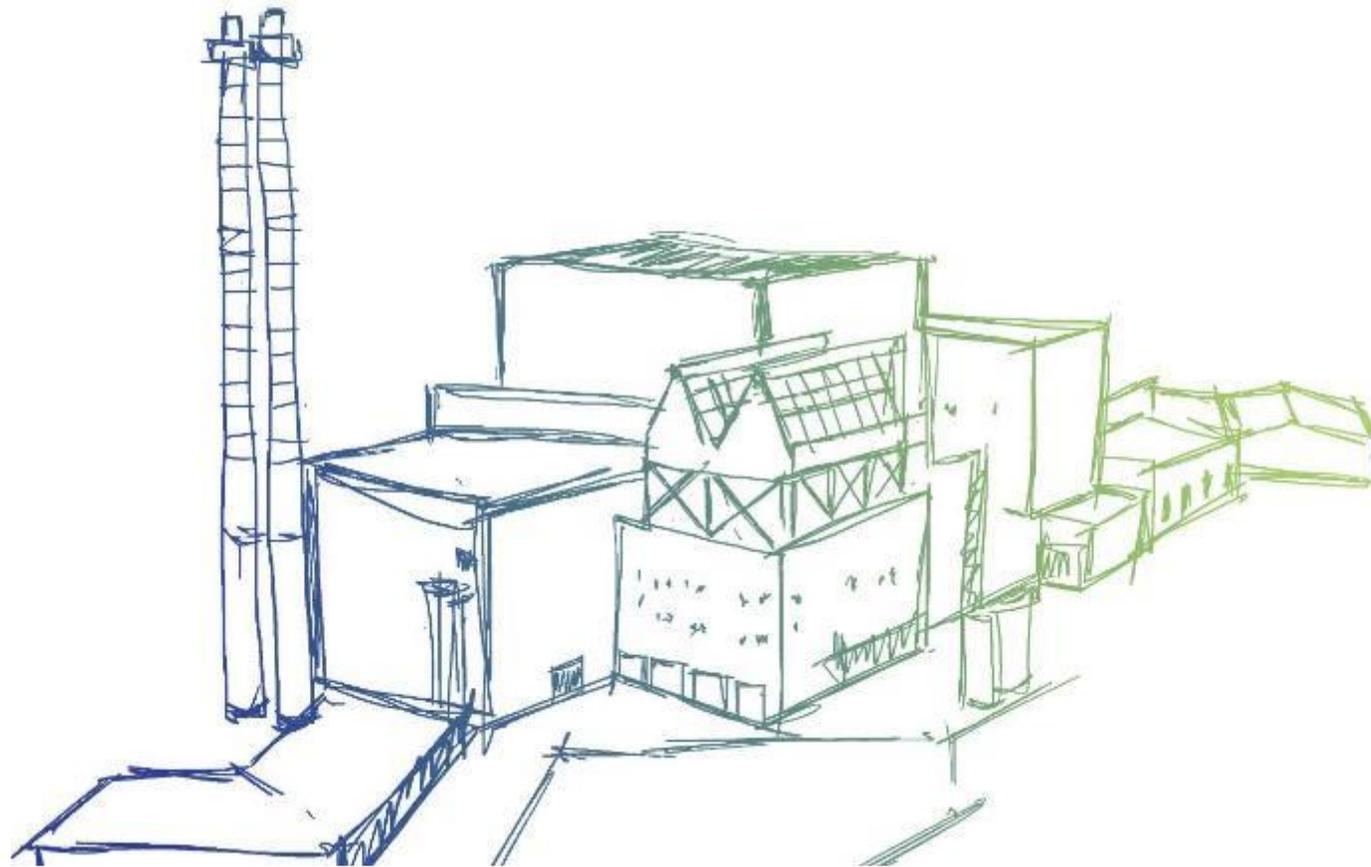


Il Piano industriale e le opportunità del Piano benefit



Legnano, 11 marzo 2023

AGENDA

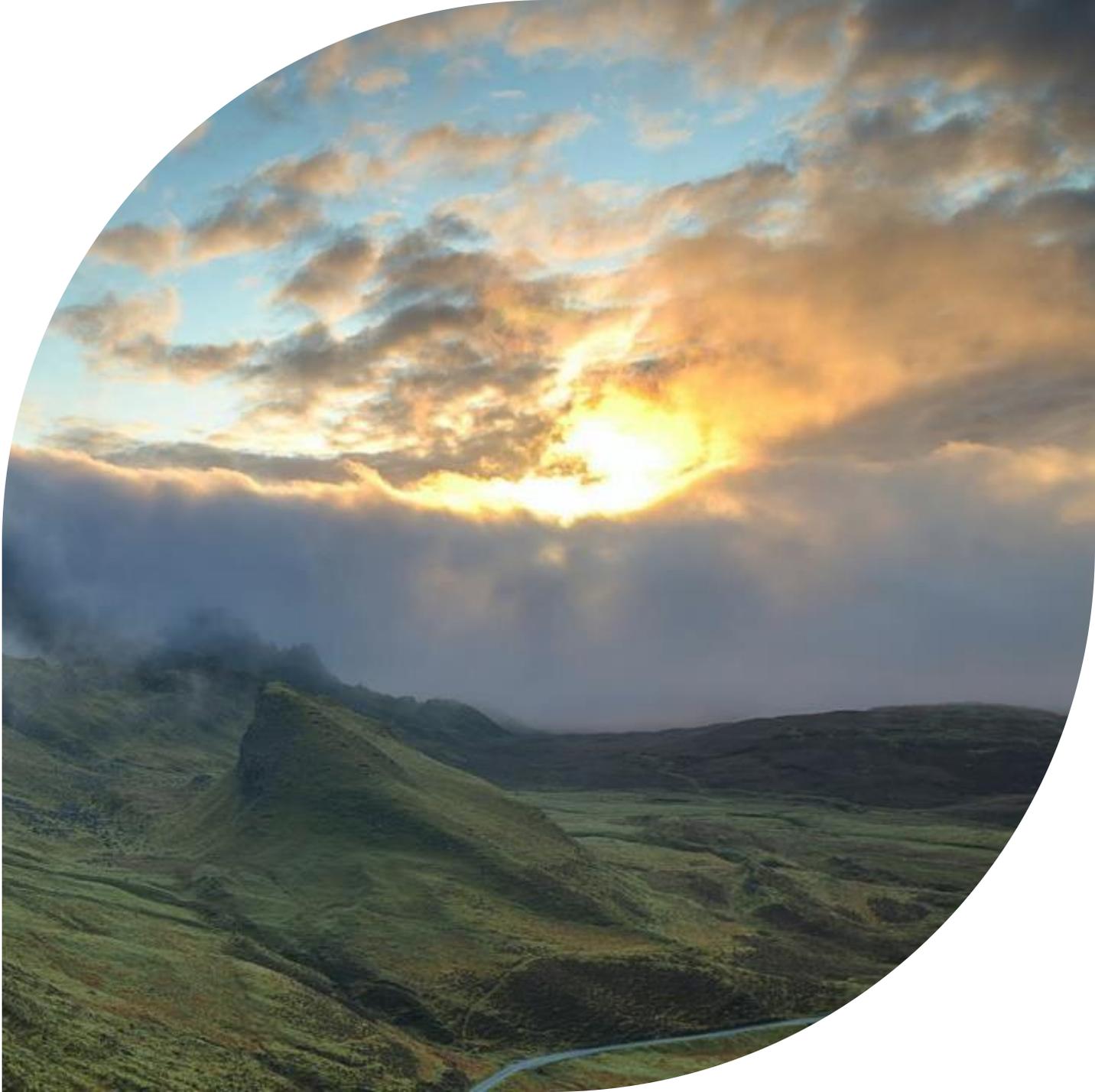
- ▶ Sintesi Piano industriale

- ▶ Il Piano benefit

- Pilastro ambientale*
- Pilastro culturale*
- Pilastro sociale*
- Pilastro economico*

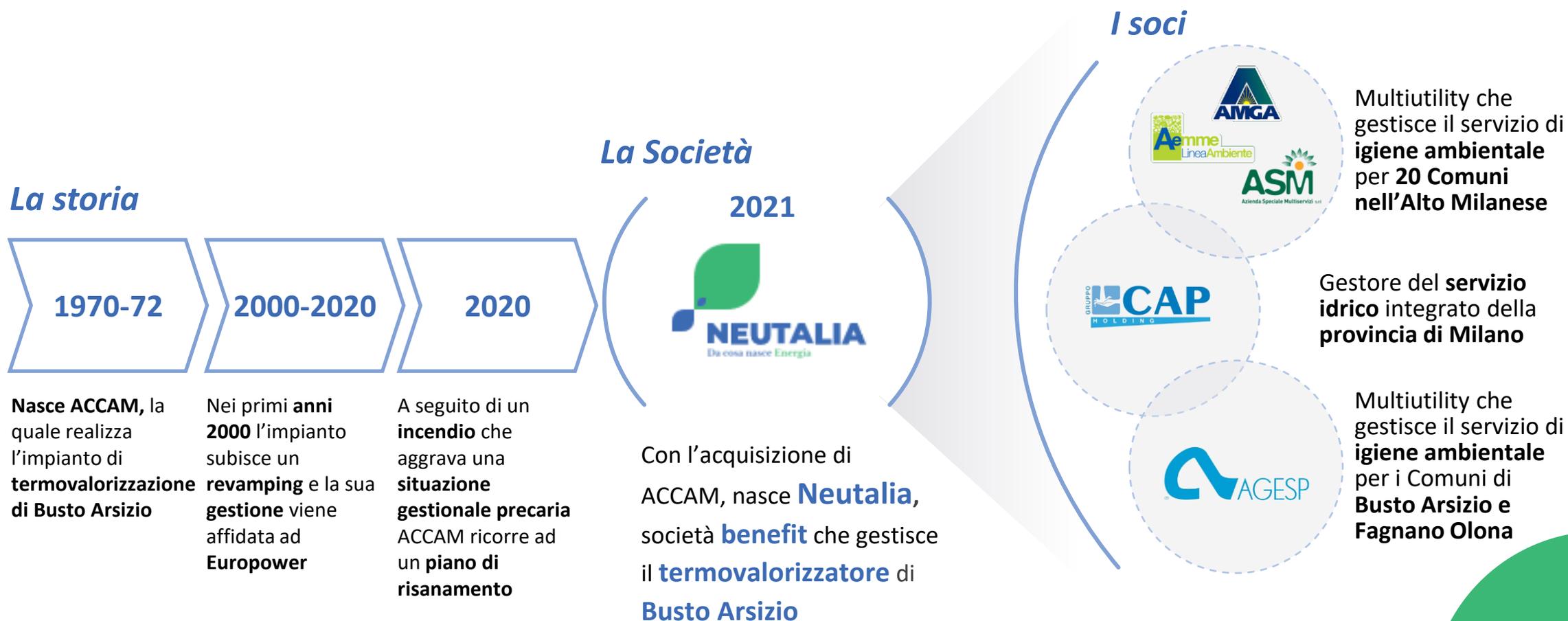
- ▶ Tavoli di lavoro

- ▶ Restituzione finale



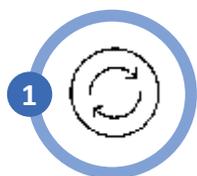
IL PIANO INDUSTRIALE

Neutalia è nata nel 2021 dall'iniziativa di AMGA, Agesp e CAP, per garantire continuità industriale al Termovalorizzatore di Busto Arsizio



Nell'ambito del proprio ruolo e della propria mission Neutalia ha presentato, nel maggio 2021, un piano industriale di avvio della nuova realtà industriale

Azioni chiave del piano di avvio di Neutalia



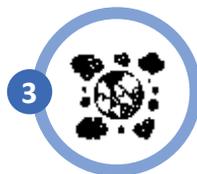
1 **Manutenzione del termovalorizzatore**

Piano di manutenzioni straordinarie per la **messa in sicurezza** ed il rilancio industriale dell'impianto fino al 2032



2 **Avvio politica di riduzione dei volumi**

Avvio di un percorso di **graduale riduzione** dei **volumi** avviati a **termovalorizzazione** presso il sito



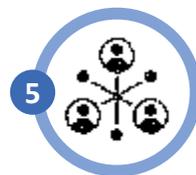
3 **Trasparenza sulle emissioni**

Abbattimento di NOx e **controllo della qualità dell'aria** sul territorio attraverso **centraline** e **condivisione dati**



4 **Rapido ritorno al recupero energetico**

Ristabilimento delle **normali funzionalità di produzione di energia** attraverso la revisione delle **turbine a vapore**



5 **Dialogo con gli stakeholders**

Avvio di un **dialogo strutturato** con gli **stakeholders** per la condivisione di informazioni sull'operatività dell'impianto



6 **Attivazione attività di ricerca industriale**

Attivazione di studi per valutare **opzioni di recupero di materiali ed energia** secondo le **migliori tecnologie disponibili**

In questo contesto di riferimento, Neutalia ha identificato nella Fase di Avvio una serie di sfide industriali per garantire continuità al progetto intrapreso

Sfide del Piano di Avvio 2021



Migliorare le performance ambientali dell'impianto

Riducendo ulteriormente le emissioni di NOx, Diossine, etc.



Incrementare la resilienza e disponibilità dell'impianto

Ottenendo una riduzione dei giorni di interruzione e minimizzando i rischi di fermate non programmate



Massimizzare il recupero energetico, anche per beneficiare del positivo scenario di mercato

Valorizzando la produzione elettrica attraverso la cessione a mercato (prezzi Q1 2022 +400% vs. Q1 2021)



Allineare performance e impianti rispetto alle previsioni delle *Best Available Technologies*

Integrando soluzioni che permettano di soddisfare le previsioni legate ad efficienza energetica ed emissioni Hg



Intraprendere un percorso di sviluppo industriale di lungo periodo orientato all'economia circolare

Individuando il ruolo di Neutalia nell'economia circolare coerentemente con gli obiettivi del Piano di Sviluppo

Come previsto dal Piano di Avvio, nel 2021 e nel 2022 sono state realizzate alcune azioni per il ripristino della normale operatività del TV

Piano di Avvio: azioni chiave 2021 e 2022

Come da Piano di Avvio, nel 2021 sono state appaltate o date in affidamento alcune attività...

...mentre nel 2022 sono state realizzate altre azioni chiave



Interventi di manutenzione straordinaria sulla caldaia per produzione vapore della Linea 1



Fornitura di due sistemi di abbattimento degli ossidi di azoto (NOx) e delle diossine prodotti dall'impianto



Fornitura e posa di due sistemi di controllo Hg per monitorare e analizzare in continuo in modo efficiente e accurato le emissioni al camino



Progettazione esecutiva e realizzazione del ripristino del turbogruppo Linea 1



Conclusione delle attività delle revisione delle turbine a vapore, per integrale riavvio della produzione elettrica Linea 1 e Linea 2



Revamping e sostituzione degli evaporatori delle caldaie esistenti



Realizzazione della fase di sviluppo della realtà industriale di Neutalia

NEUTALIA

Circolarità



Sostenibilità



Territorio



Innovazione



Collaborazione



Abilitante Neutalia: Rinnovo e ammodernamento dell'impianto di termovalorizzazione

Abilitante Soci: Sviluppo della raccolta differenziata attraverso la diffusione della tariffazione puntuale



I pilastri strategici del Piano industriale

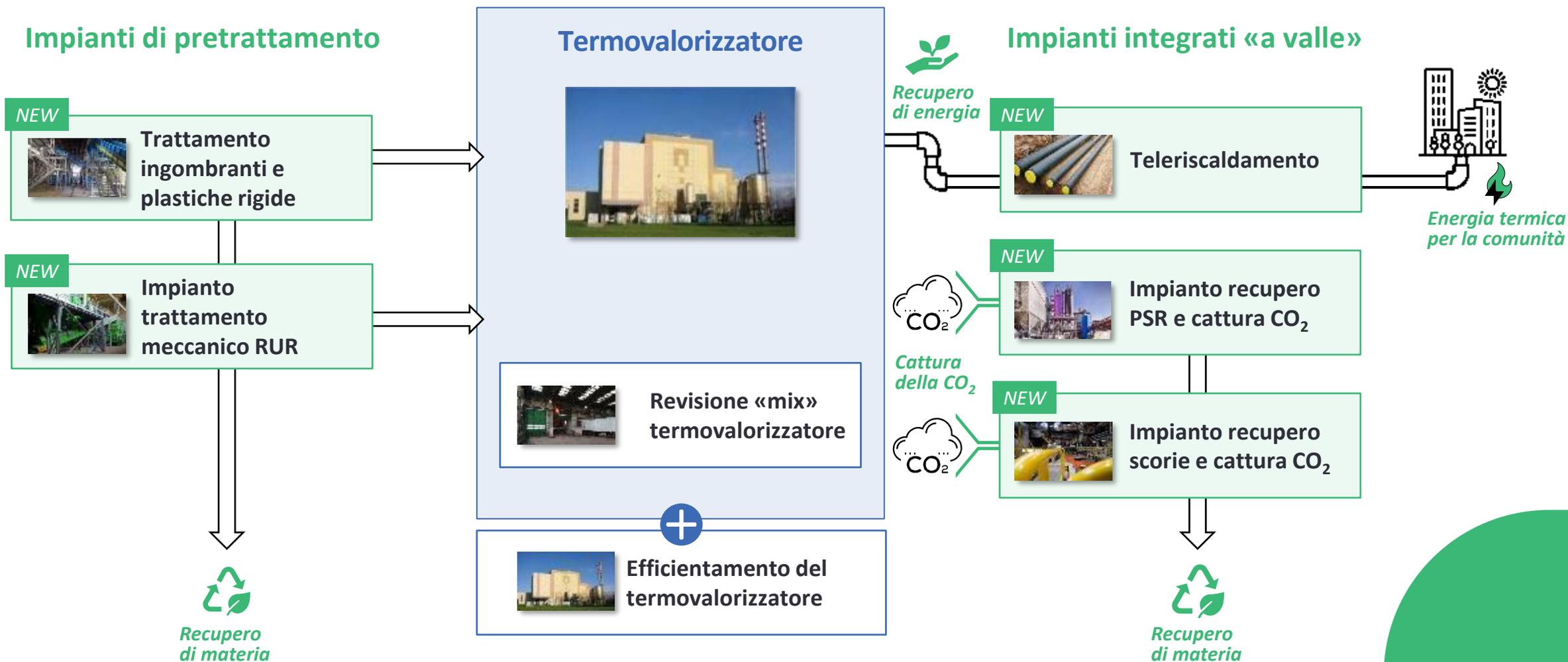
Pilastri		Linee guida del Piano di Sviluppo
Circularità 	➤	Massimizzare la circolarità attraverso un incremento del recupero di materia
		Minimizzare la quantità di rifiuti e scarti avviati a smaltimento (discarica)
Sostenibilità 	➤	Contribuire ad una riduzione delle emissioni complessive all'interno del territorio
		Allineare l'impianto alle <i>best available technologies</i> (efficienza, emissioni, etc.)
Territorio 	➤	Incrementare e valorizzare la produzione e l'uso di energia e calore sul territorio
		Incrementare la focalizzazione rispetto alle necessità del territorio (rifiuti e energia)
Innovazione 	➤	Favorire l'applicazione di tecnologie innovative nel campo dell'economia circolare
		Migliorare la struttura impiantistica adottando le migliori soluzioni tecnologiche
Collaborazione 	➤	Collaborare e comunicare attivamente con gli stakeholder e le Comunità locali
		Integrare il proprio ruolo industriale rispetto alle attività dei Soci

Iniziative



Grazie al Piano industriale, Neutalia cambia il proprio assetto: sostenibile, focalizzato sull'economia circolare e integrato con il territorio

Evoluzione dell'assetto industriale di Neutalia



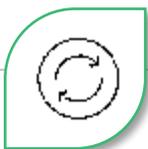
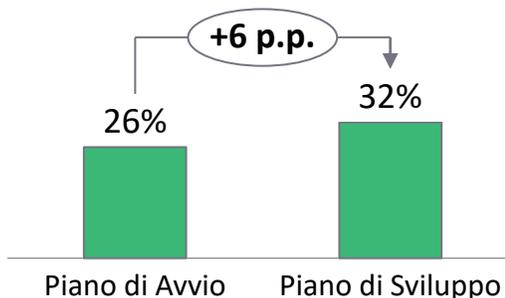
Il nuovo percorso industriale permetterà infatti di ridurre gli impatti ambientali aumentando la focalizzazione su territorialità, recupero di materia e di energia

Risultati industriali: Piano di Sviluppo vs. Piano di Avvio a regime (2028)



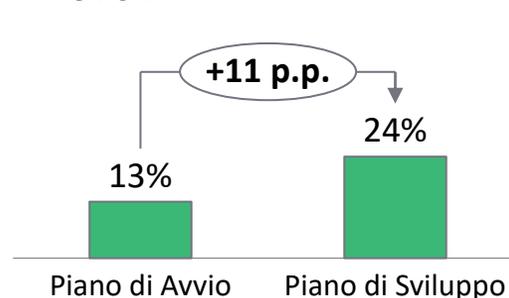
+6 p.p. di volumi autogestiti

- 1 Maggiore focalizzazione sui rifiuti prodotti dalle comunità locali (es. cascami RD)



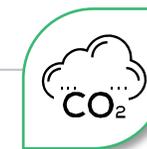
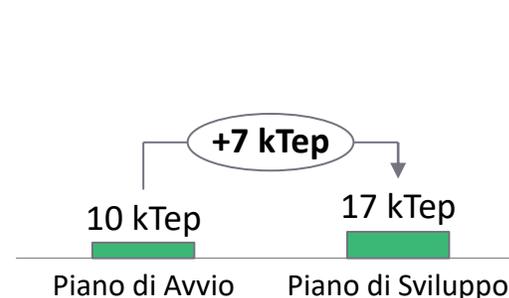
+11 p.p. di recupero di materia

- 1 Recupero di materia da ingombranti
- 2 Recupero plastiche e metalli da pre-trattamento RUR
- 3 Recupero di inerti e bicarbonato da ceneri pesanti e PSR¹



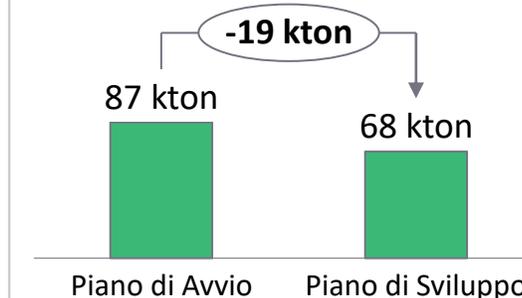
+7 kTep²/anno di recupero di energia

- 1 Recupero dei cascami termici tramite integrazione con teleriscaldamento
- 2 Incremento produzione di energia elettrica del ciclo termico



-19 kton/anno di CO₂ emessa

- 1 Riduzione emissioni da integrazione con teleriscaldamento
- 2 Cattura CO₂ al camino
- 3 Riduzione delle emissioni da logistica dei rifiuti

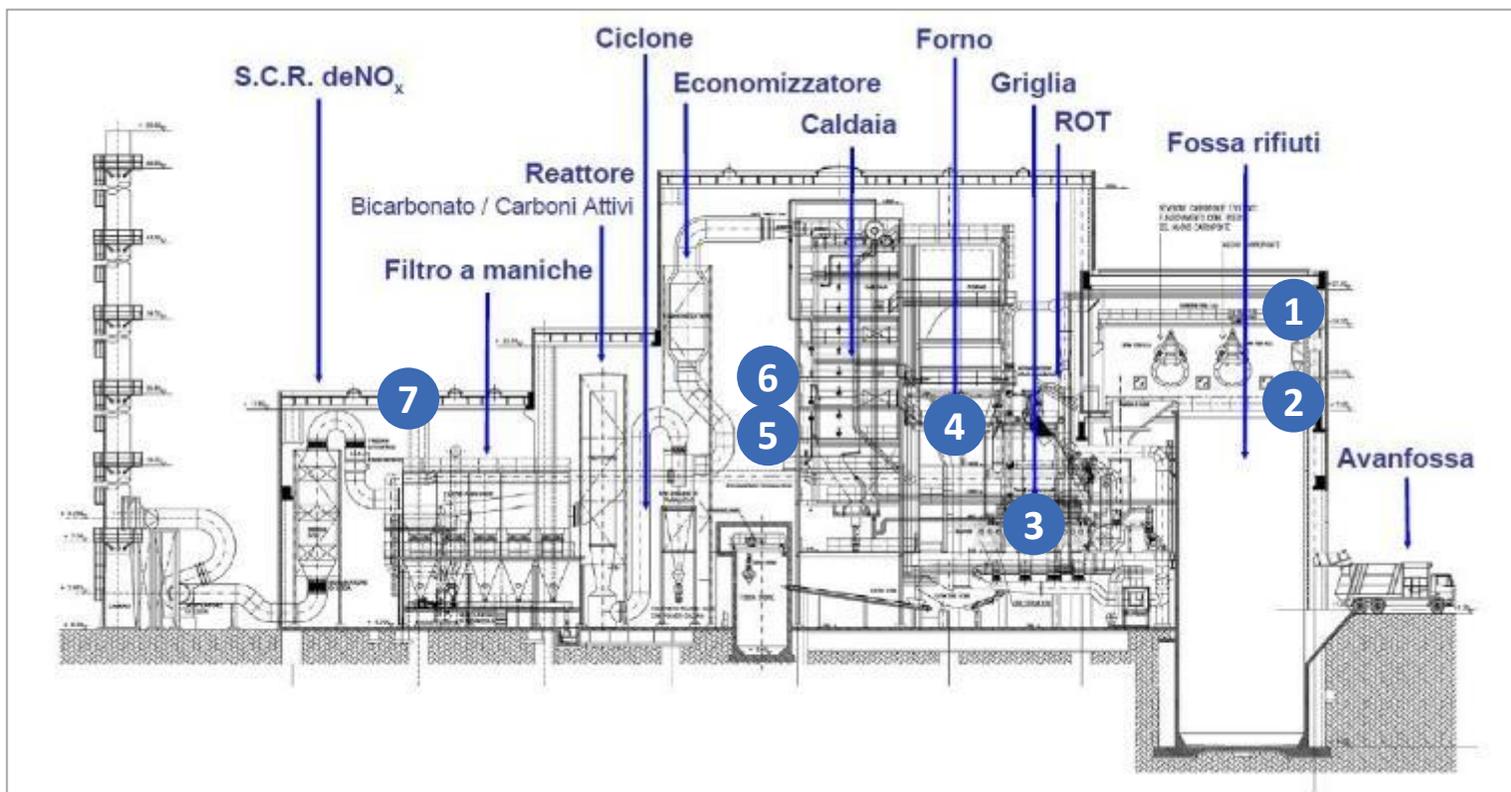


1. Prodotti Sodici Residui
2. Tonnellate Equivalenti di petrolio

Neutalia investe nell'ammmodernamento e miglioramento tecnologico del TV, che rappresenta un abilitante necessario per la realizzazione del Piano Industriale

Dettaglio interventi di efficientamento del TV

0 8



- 0 Interventi vari Piano di Avvio**
Banchi evaporatori, centraline di controllo
- 1 Automazione carro ponte**
Migliore miscelazione e riduzione picchi emissivi
- 2 Sistema alimentazione fanghi**
Sistema separato di ricezione e alimentazione
- 3 Sostituzione griglie (con sistema ad acqua)**
Per maggiore flessibilità e affidabilità
- 4 Modifica sezione adiabatica forno**
Incremento recupero energetico
- 5 Sostituzione turbogruppi**
Per migliorare efficienza energetica e flessibilità
- 6 Interconnessione cicli termici**
Incremento flessibilità ciclo termico
- 7 Reattore mercurio**
Per ridurre i picchi di emissione di mercurio
- 8 Opere civili**
Demolizioni, sistemazioni esterne, accessi

Il piano di efficientamento prevede investimenti per ~47 €m, con una conseguente estensione della vita utile dell'impianto al 2047

IL PIANO BENEFIT

Neutalia, la prima società benefit nei servizi pubblici in Italia

«Neutalia nasce per migliorare la qualità dell'ambiente e per promuovere la transizione green del territorio. Facciamo nascere energia dalle cose, dai rifiuti che non si possono recuperare in nessun altro modo e grazie a progetti di economia circolare creiamo valore»



I pilastri del piano benefit:

- **AMBIENTALE:** tutela dell'ambiente
- **CULTURALE:** sviluppo della cultura dell'economia circolare e della sostenibilità
- **SOCIALE:** dialogo, ascolto e coinvolgimento dei territori e degli stakeholder
- **ECONOMICO:** crescita del territorio nell'ambito della transizione ecologica

OBIETTIVO

Migliorare la qualità
dell'ambiente e della vita
dei cittadini

- **Tutelare l'ambiente**
 - ✓ Migliorare gli impatti ambientali dell'attività di Neutalia, grazie all'utilizzo delle tecnologie più avanzate
- **Sviluppare una cultura della sostenibilità e dell'economia circolare per il territorio**
 - ✓ Svolgere attività informative, culturali e sociali dirette alla diffusione della cultura della sostenibilità ambientale, dell'economia circolare, della transizione energetica e dell'innovazione e della ricerca
- **Incentivare la trasparenza e promuovere il dialogo con la comunità**
 - ✓ Promuovere la trasparenza e le forme di partecipazione nella gestione dei servizi di interesse generale e delle risorse pubbliche
- **Contribuire alla crescita del territorio**
 - ✓ Creare nuove opportunità legate alla transizione green collegate all'economia circolare nel territorio dove opera Neutalia

Attività:

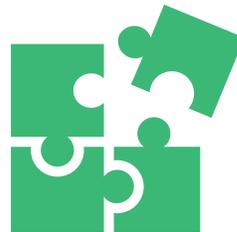
- **Riduzione delle emissioni** in atmosfera;
- Accordo con Politecnico di Milano per **monitoraggio del mercurio** nei fumi;
- Misurazione qualità dell'aria: monitoraggio NOx e altri inquinanti **con l'installazione di nuove centraline sul territorio;**
- Percorso verso la **carbon neutrality** con l'attivazione della prima fase di un percorso pluriennale: valutazione dell'inventario della quantità di CO₂ emessa dall'impianto di termovalorizzazione.



PILASTRO CULTURALE: Sviluppare una cultura della sostenibilità e dell'economia circolare per il territorio

Attività:

- Programma di **educazione ambientale, con visita all'impianto**, per le scuole medie superiori dei Comuni di Legnano e Busto Arsizio;
- Campagna per **ridurre la produzione dei rifiuti e per incentivare la raccolta differenziata** (in via di definizione);
- Promozione di **buone pratiche di procurement e di sostenibilità** verso i fornitori di Neutalia.



Attività

- ✓ oltre **20 incontri one to one** per approfondire la conoscenza del territorio e della comunità;
- ✓ **Tre tavoli multistakeholder online** concentrati su:
 - L'opportunità circolare per la transizione green (8 marzo 2022);
 - Ambiente, sicurezza e territorio (10 marzo 2022);
 - Il Piano benefit di Neutalia (16 marzo 2022).
- ✓ **Una visita all'impianto** (9 maggio 2022)
- ✓ Tre **tavoli di lavoro tecnici** dedicati rispettivamente a:
 - Relazione tecnica annuale sull'impianto (1° giugno 2022)
 - Le innovazioni per la mitigazione degli impatti in atmosfera (11 luglio 2022)
 - Relazione Arpa e riattivazione seconda Turbina (31 gennaio 2023)
- ✓ **Roadshow dedicato al piano industriale** (in corso): chiusura a fine aprile

Attività:

- **3 Borse di studio** con l'Università Liuc
- Stage con **neo laureati in ingegneria**
- Azioni verso i dipendenti dedicate a **green economy, cambiamenti climatici e legalità**



Al fine di arricchire ulteriormente il Piano industriale e il Piano benefit 2023, nell'incontro di oggi Neutalia desidera confrontarsi con voi su **3 focus point**:

- 1. Cultura della sostenibilità e dell'economia circolare nel territorio**
- 2. Il percorso verso la carbon neutrality**
- 3. Coinvolgimento e ascolto degli stakeholder**

I 3 FOCUS POINT

In relazione alla volontà di Neutalia di **promuovere una cultura della sostenibilità e dell'economia circolare nel territorio**, quali sono gli strumenti e i mezzi più efficaci?

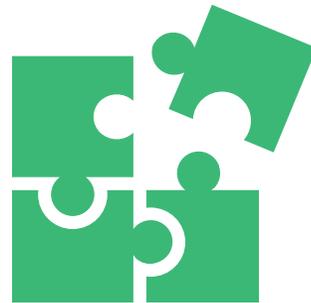
Quali sono le azioni che riterreste più interessanti e coinvolgenti per la comunità?



Neutalia sta avviando il percorso verso la **carbon neutrality del sito di Borsano**. Quali sono le priorità della comunità nell'ambito di questo percorso, quali sono i suggerimenti?



I percorsi di **coinvolgimento e ascolto degli stakeholder** sono stati e sono fortemente voluti da Neutalia. Quali passi ulteriori per creare e rafforzare un rapporto di fiducia e trasparenza con la comunità





NEUTALIA

Da cosa nasce **Energia**

www.neutalia.it