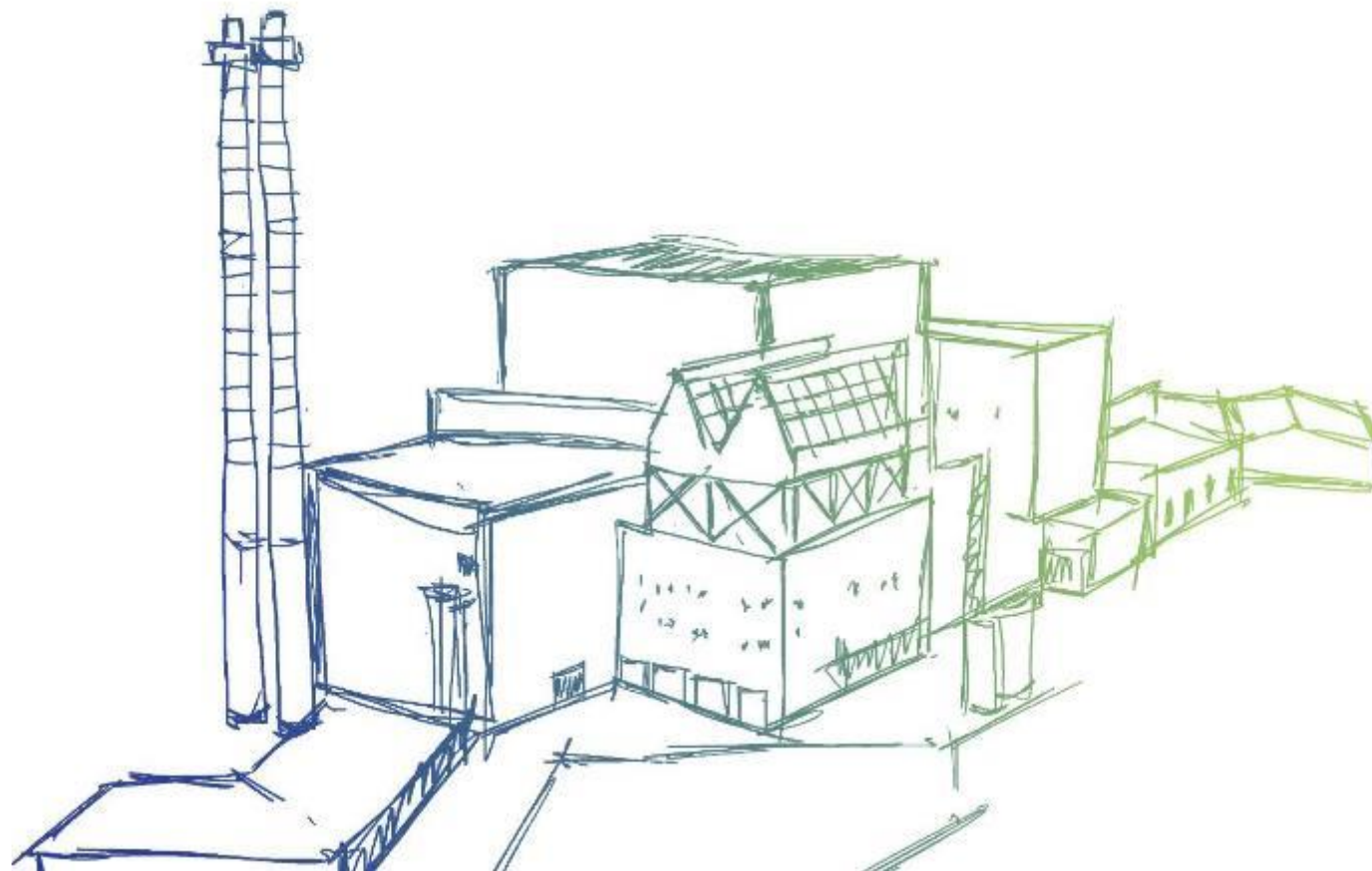


# Il Piano industriale e le opportunità del Piano benefit



Legnano, 11 marzo 2023

# AGENDA

- ▶ Sintesi Piano industriale

- ▶ Il Piano benefit

- Pilastro ambientale*
- Pilastro culturale*
- Pilastro sociale*
- Pilastro economico*

- ▶ Tavoli di lavoro

- ▶ Restituzione finale



# IL PIANO INDUSTRIALE

# Neutalia è nata nel 2021 dall'iniziativa di AMGA, Agesp e CAP, per garantire continuità industriale al Termovalorizzatore di Busto Arsizio

## La storia



Nasce **ACCAM**, la quale realizza l'impianto di **termovalorizzazione di Busto Arsizio**

Nei primi **anni 2000** l'impianto subisce un **revamping** e la sua **gestione** viene affidata ad **Europower**

A seguito di un **incendio** che aggrava una **situazione gestionale precaria** ACCAM ricorre ad un **piano di risanamento**

## La Società



Con l'acquisizione di ACCAM, nasce **Neutalia**, società **benefit** che gestisce il **termovalorizzatore di Busto Arsizio**

## I soci



Multiutility che gestisce il servizio di **igiene ambientale** per **20 Comuni nell'Alto Milanese**



Gestore del **servizio idrico** integrato della **provincia di Milano**



Multiutility che gestisce il servizio di **igiene ambientale** per i Comuni di **Busto Arsizio e Fagnano Olona**

Nell'ambito del proprio ruolo e della propria mission Neutalia ha presentato, nel maggio 2021, un piano industriale di avvio della nuova realtà industriale

## Azioni chiave del piano di avvio di Neutalia

- **1 Manutenzione del termovalorizzatore**  
**Piano di manutenzioni straordinarie** per la **messa in sicurezza** ed il rilancio industriale dell'impianto fino al 2032
- **2 Avvio politica di riduzione dei volumi**  
Avvio di un percorso di **graduale riduzione** dei **volumi** avviati a **termovalorizzazione** presso il sito
- **3 Trasparenza sulle emissioni**  
**Abbattimento di NOx** e **controllo della qualità dell'aria** sul territorio attraverso **centraline** e **condivisione dati**

- **4 Rapido ritorno al recupero energetico**  
Ristabilimento delle **normali funzionalità di produzione di energia** attraverso la revisione delle **turbine a vapore**
- **5 Dialogo con gli stakeholders**  
Avvio di un **dialogo strutturato** con gli **stakeholders** per la condivisione di informazioni sull'operatività dell'impianto
- **6 Attivazione attività di ricerca industriale**  
**Attivazione di studi** per valutare **opzioni di recupero di materiali** ed **energia** secondo le **migliori tecnologie disponibili**

# In questo contesto di riferimento, Neutalia ha identificato nella Fase di Avvio una serie di sfide industriali per garantire continuità al progetto intrapreso

*Sfide del Piano di Avvio 2021*



## **Migliorare le performance ambientali dell'impianto**

Riducendo ulteriormente le emissioni di NOx, Diossine, etc.



## **Incrementare la resilienza e disponibilità dell'impianto**

Ottenendo una riduzione dei giorni di interruzione e minimizzando i rischi di fermate non programmate



## **Massimizzare il recupero energetico, anche per beneficiare del positivo scenario di mercato**

Valorizzando la produzione elettrica attraverso la cessione a mercato (prezzi Q1 2022 +400% vs. Q1 2021)



## **Allineare performance e impianti rispetto alle previsioni delle *Best Available Technologies***

Integrando soluzioni che permettano di soddisfare le previsioni legate ad efficienza energetica ed emissioni Hg



## **Intraprendere un percorso di sviluppo industriale di lungo periodo orientato all'economia circolare**

Individuando il ruolo di Neutalia nell'economia circolare coerentemente con gli obiettivi del Piano di Sviluppo

# Come previsto dal Piano di Avvio, nel 2021 e nel 2022 sono state realizzate alcune azioni per il ripristino della normale operatività del TV

Piano di Avvio: azioni chiave 2021 e 2022

*Come da Piano di Avvio, nel 2021 sono state appaltate o date in affidamento alcune attività...*

*...mentre nel 2022 sono state realizzate altre azioni chiave*



**Interventi di manutenzione straordinaria sulla caldaia per produzione vapore della Linea 1**



**Fornitura di due sistemi di abbattimento degli ossidi di azoto (NOx) e delle diossine prodotti dall'impianto**



**Fornitura e posa di due sistemi di controllo Hg per monitorare e analizzare in continuo in modo efficiente e accurato le emissioni al camino**



**Progettazione esecutiva e realizzazione del ripristino del turbogruppo Linea 1**



**Conclusione delle attività delle revisione delle turbine a vapore, per integrale riavvio della produzione elettrica Linea 1 e Linea 2**



**Revamping e sostituzione degli evaporatori delle caldaie esistenti**



**Realizzazione della fase di sviluppo della realtà industriale di Neutalia**



Attività portate a termine



## NEUTALIA

Circolarità



Sostenibilità



Territorio



Innovazione



Collaborazione



**Abilitante Neutalia: Rinnovo e ammodernamento dell'impianto di termovalorizzazione**

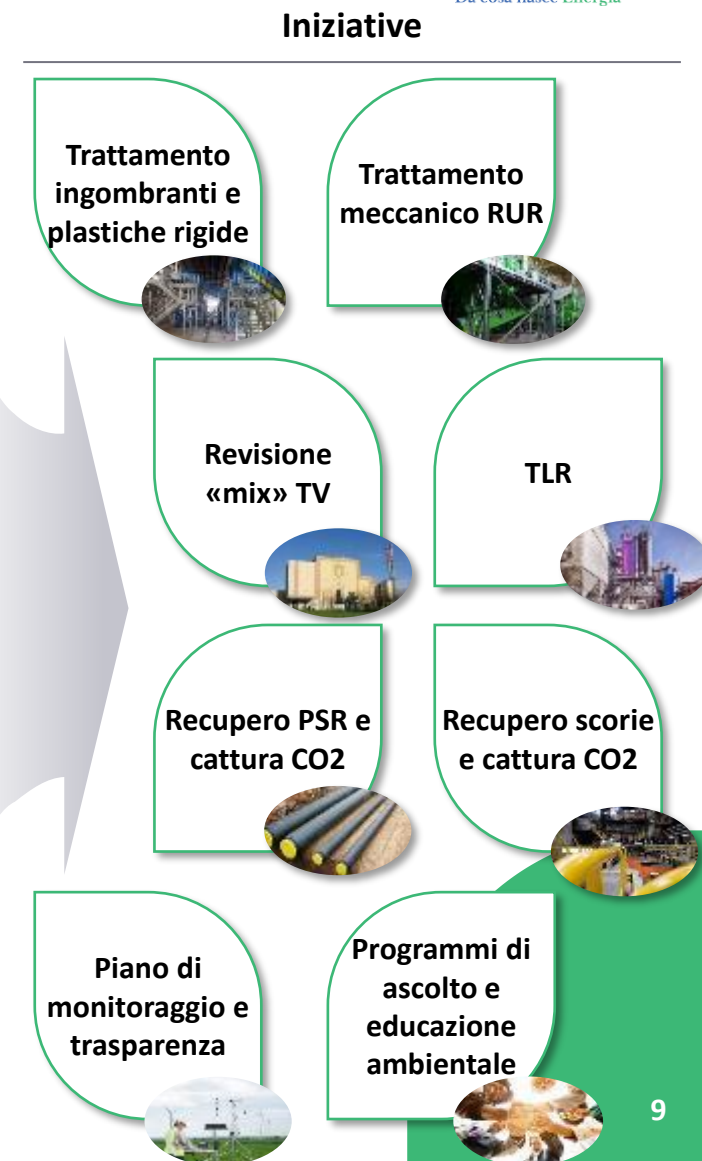
*Abilitante Soci: Sviluppo della raccolta differenziata attraverso la diffusione della tariffazione puntuale*





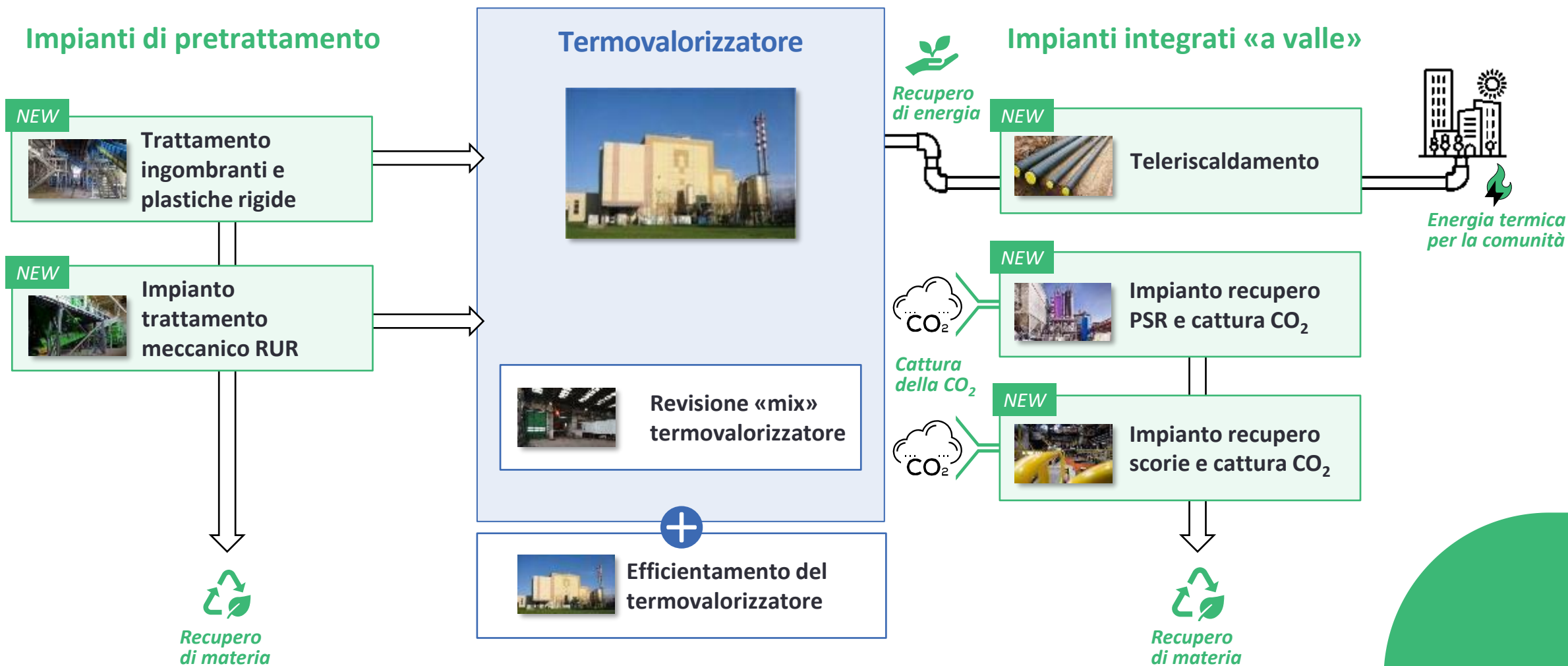
# I pilastri strategici del Piano industriale

Pilastri		Linee guida del Piano di Sviluppo
<b>Circularità</b> 		Massimizzare la circolarità attraverso un incremento del recupero di materia
		Minimizzare la quantità di rifiuti e scarti avviati a smaltimento (discarica)
<b>Sostenibilità</b> 		Contribuire ad una riduzione delle emissioni complessive all'interno del territorio
		Allineare l'impianto alle <i>best available technologies</i> (efficienza, emissioni, etc.)
<b>Territorio</b> 		Incrementare e valorizzare la produzione e l'uso di energia e calore sul territorio
		Incrementare la focalizzazione rispetto alle necessità del territorio (rifiuti e energia)
<b>Innovazione</b> 		Favorire l'applicazione di tecnologie innovative nel campo dell'economia circolare
		Migliorare la struttura impiantistica adottando le migliori soluzioni tecnologiche
<b>Collaborazione</b> 		Collaborare e comunicare attivamente con gli stakeholder e le Comunità locali
		Integrare il proprio ruolo industriale rispetto alle attività dei Soci



# Grazie al Piano industriale, Neutalia cambia il proprio assetto: sostenibile, focalizzato sull'economia circolare e integrato con il territorio

*Evoluzione dell'assetto industriale di Neutalia*



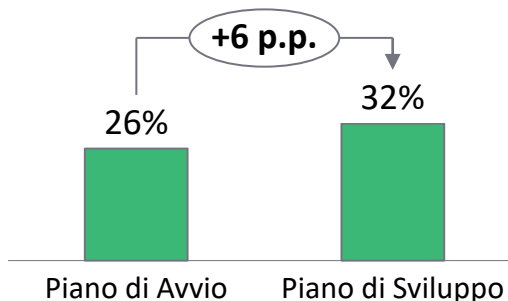
# Il nuovo percorso industriale permetterà infatti di ridurre gli impatti ambientali aumentando la focalizzazione su territorialità, recupero di materia e di energia

Risultati industriali: Piano di Sviluppo vs. Piano di Avvio a regime (2028)



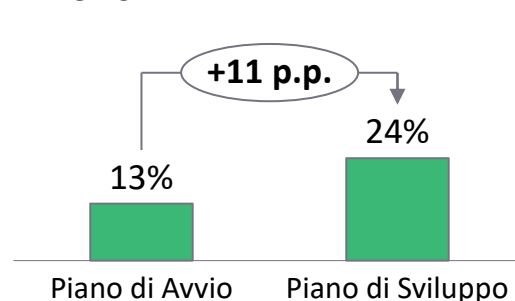
## +6 p.p. di volumi autogestiti

- 1 Maggiore focalizzazione sui rifiuti prodotti dalle comunità locali (es. cascami RD)



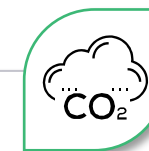
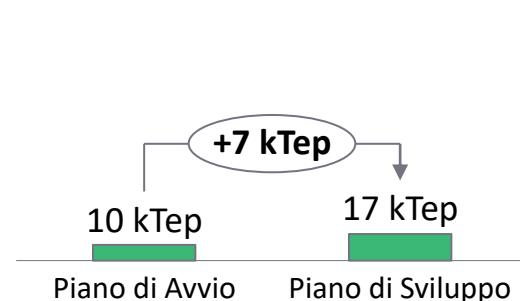
## +11 p.p. di recupero di materia

- 1 Recupero di materia da ingombranti
- 2 Recupero plastiche e metalli da pre-trattamento RUR
- 3 Recupero di inerti e bicarbonato da ceneri pesanti e PSR<sup>1</sup>



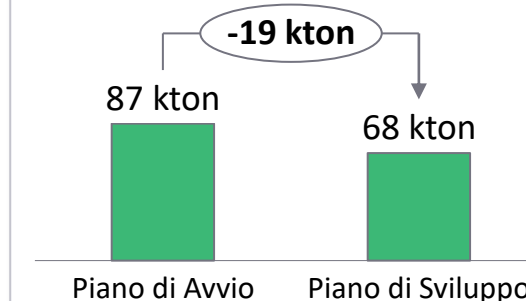
## +7 kTep<sup>2</sup>/anno di recupero di energia

- 1 Recupero dei cascami termici tramite integrazione con teleriscaldamento
- 2 Incremento produzione di energia elettrica del ciclo termico



## -19 kton/anno di CO<sub>2</sub> emessa

- 1 Riduzione emissioni da integrazione con teleriscaldamento
- 2 Cattura CO<sub>2</sub> al camino
- 3 Riduzione delle emissioni da logistica dei rifiuti

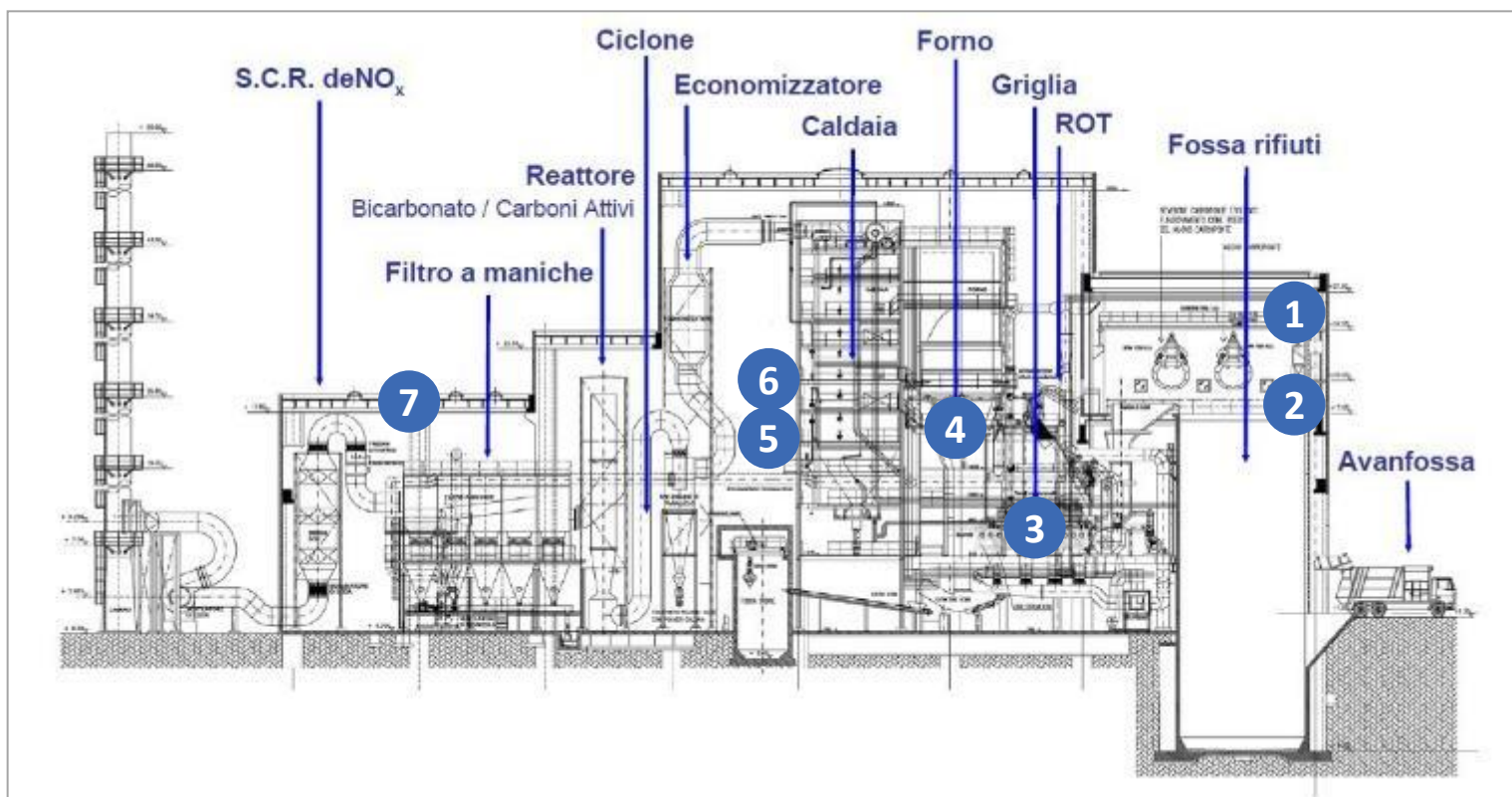


1. Prodotti Sodici Residui  
2. Tonnellate Equivalenti di petrolio

# Neutalia investe nell'ammmodernamento e miglioramento tecnologico del TV, che rappresenta un abilitante necessario per la realizzazione del Piano Industriale

Dettaglio interventi di efficientamento del TV

0 8



- 0 Interventi vari Piano di Avvio**  
Banchi evaporatori, centraline di controllo
- 1 Automazione carro ponte**  
Migliore miscelazione e riduzione picchi emissivi
- 2 Sistema alimentazione fanghi**  
Sistema separato di ricezione e alimentazione
- 3 Sostituzione griglie (con sistema ad acqua)**  
Per maggiore flessibilità e affidabilità
- 4 Modifica sezione adiabatica forno**  
Incremento recupero energetico
- 5 Sostituzione turbogruppi**  
Per migliorare efficienza energetica e flessibilità
- 6 Interconnessione cicli termici**  
Incremento flessibilità ciclo termico
- 7 Reattore mercurio**  
Per ridurre i picchi di emissione di mercurio
- 8 Opere civili**  
Demolizioni, sistemazioni esterne, accessi

Il piano di efficientamento prevede investimenti per ~47 €m, con una conseguente estensione della vita utile dell'impianto al 2047

# IL PIANO BENEFIT

# Neutalia, la prima società benefit nei servizi pubblici in Italia

*«Neutalia nasce per migliorare la qualità dell’ambiente e per promuovere la transizione green del territorio. Facciamo nascere energia dalle cose, dai rifiuti che non si possono recuperare in nessun altro modo e grazie a progetti di economia circolare creiamo valore»*



### I pilastri del piano benefit:

- **AMBIENTALE:** tutela dell'ambiente
- **CULTURALE:** sviluppo della cultura dell'economia circolare e della sostenibilità
- **SOCIALE:** dialogo, ascolto e coinvolgimento dei territori e degli stakeholder
- **ECONOMICO:** crescita del territorio nell'ambito della transizione ecologica

### **OBIETTIVO**

Migliorare la qualità  
dell'ambiente e della vita  
dei cittadini



- **Tutelare l'ambiente**
  - ✓ Migliorare gli impatti ambientali dell'attività di Neutalia, grazie all'utilizzo delle tecnologie più avanzate
- **Sviluppare una cultura della sostenibilità e dell'economia circolare per il territorio**
  - ✓ Svolgere attività informative, culturali e sociali dirette alla diffusione della cultura della sostenibilità ambientale, dell'economia circolare, della transizione energetica e dell'innovazione e della ricerca
- **Incentivare la trasparenza e promuovere il dialogo con la comunità**
  - ✓ Promuovere la trasparenza e le forme di partecipazione nella gestione dei servizi di interesse generale e delle risorse pubbliche
- **Contribuire alla crescita del territorio**
  - ✓ Creare nuove opportunità legate alla transizione green collegate all'economia circolare nel territorio dove opera Neutalia

### Attività:

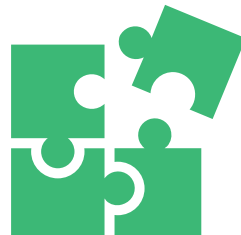
- **Riduzione delle emissioni** in atmosfera;
- Accordo con Politecnico di Milano per **monitoraggio del mercurio** nei fumi;
- Misurazione qualità dell'aria: monitoraggio NOx e altri inquinanti **con l'installazione di nuove centraline sul territorio;**
- Percorso verso la **carbon neutrality** con l'attivazione della prima fase di un percorso pluriennale: valutazione dell'inventario della quantità di CO<sub>2</sub> emessa dall'impianto di termovalorizzazione.



## PILASTRO CULTURALE: Sviluppare una cultura della sostenibilità e dell'economia circolare per il territorio

### Attività:

- Programma di **educazione ambientale, con visita all'impianto**, per le scuole medie superiori dei Comuni di Legnano e Busto Arsizio;
- Campagna per **ridurre la produzione dei rifiuti e per incentivare la raccolta differenziata** (in via di definizione);
- Promozione di **buone pratiche di procurement e di sostenibilità** verso i fornitori di Neutalia.



### Attività

- ✓ oltre **20 incontri one to one** per approfondire la conoscenza del territorio e della comunità;
- ✓ **Tre tavoli multistakeholder online** concentrati su:
  - L'opportunità circolare per la transizione green (8 marzo 2022);
  - Ambiente, sicurezza e territorio (10 marzo 2022);
  - Il Piano benefit di Neutalia (16 marzo 2022).
- ✓ **Una visita all'impianto** (9 maggio 2022)
- ✓ Tre **tavoli di lavoro tecnici** dedicati rispettivamente a:
  - Relazione tecnica annuale sull'impianto (1° giugno 2022)
  - Le innovazioni per la mitigazione degli impatti in atmosfera (11 luglio 2022)
  - Relazione Arpa e riattivazione seconda Turbina (31 gennaio 2023)
- ✓ **Roadshow dedicato al piano industriale** (in corso): chiusura a fine aprile

### Attività:

- **3 Borse di studio** con l'Università Liuc
- Stage con **neo laureati in ingegneria**
- Azioni verso i dipendenti dedicate a **green economy, cambiamenti climatici e legalità**



Al fine di arricchire ulteriormente il Piano industriale e il Piano benefit 2023, nell'incontro di oggi Neutalia desidera confrontarsi con voi su **3 focus point**:

- 1. Cultura della sostenibilità e dell'economia circolare nel territorio**
- 2. Il percorso verso la carbon neutrality**
- 3. Coinvolgimento e ascolto degli stakeholder**

# I 3 FOCUS POINT



In relazione alla volontà di Neutalia di **promuovere una cultura della sostenibilità e dell'economia circolare nel territorio**, quali sono gli strumenti e i mezzi più efficaci?

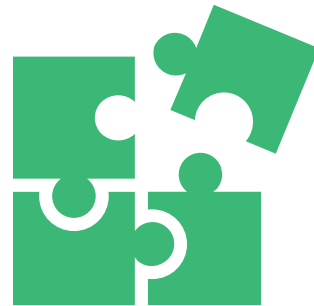
Quali sono le azioni che riterreste più interessanti e coinvolgenti per la comunità?



Neutalia sta avviando il percorso verso la **carbon neutrality del sito di Borsano**. Quali sono le priorità della comunità nell'ambito di questo percorso, quali sono i suggerimenti?



I percorsi di **coinvolgimento e ascolto degli stakeholder** sono stati e sono fortemente voluti da Neutalia. Quali passi ulteriori per creare e rafforzare un rapporto di fiducia e trasparenza con la comunità





**NEUTALIA**

Da cosa nasce **Energia**

[www.neutalia.it](http://www.neutalia.it)